

---

# Actualisation du Panorama des emplois de la supply chain

---

*PRÉSENTATION DU 08/10/2024*





Le contenu de **cette proposition** reste la **propriété intellectuelle de Jonction** et ne peut être utilisé qu'en relation avec la mission à laquelle il se rapporte. Il est formellement **interdit de communiquer tout ou partie de cette présentation** à un tiers sans autorisation écrite de Jonction. Cette présentation **est indissociable des éléments de contexte qui ont permis de l'établir** et des commentaires oraux qui l'accompagnent. Sauf indication contraire, **l'ensemble des textes, données, illustrations présentés dans ce document, a été produit par Jonction.**



Dans un souci de préservation de l'environnement, **n'imprimez ce document que si nécessaire.**

# SOMMAIRE

1. Rappels méthodologiques
2. Estimation des emplois
3. Répartition par secteurs d'activité
4. Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles
5. Répartition par métiers
6. Répartition par types de contrat de travail
7. Répartition par sexes
8. Répartition par tranches d'âge

- 
1. **Rappels méthodologiques**
  2. Estimation des emplois
  3. Répartition par secteurs d'activité
  4. Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles
  5. Répartition par métiers
  6. Répartition par types de contrat de travail
  7. Répartition par sexes
  8. Répartition par tranches d'âge

- La méthodologie utilisée pour produire les résultats présentés ci-après est la même que celle mise au point dans le cadre du « *Panorama des emplois de la supply chain* » proposée par l'AFILOG en 2017.
- Cette méthodologie et les sources de données exploitées sont rappelées ci-après.

|                                                             | COMPTE D'AUTRUI |                                                                                                                                          |          | COMPTE PROPRE                                                                                             |
|-------------------------------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fonctions du transport et de la logistique</b>           | <b>1</b>        | Emplois des métiers transport et logistique des activités transport et logistique du secteur HZ<br>Source : Base Tous salariés (ex DADS) | <b>4</b> | Métiers de la logistique et du transport tous secteurs (sauf HZ)<br>Source : Base Tous salariés (ex DADS) |
| <b>Fonctions support</b>                                    | <b>2</b>        | Déduction<br><b>2 = (3-1)</b>                                                                                                            | <b>5</b> | Déduction<br><b>5 = (4 x 0.04)</b>                                                                        |
| <b>Total emploi direct privé salarié économie marchande</b> | <b>3</b>        | Emplois des activités transport et logistique du secteur HZ<br>Source : ACOSS                                                            | <b>6</b> | Déduction<br><b>6 = (4+5)</b>                                                                             |

- En complément de cette présentation, une base de données est proposée (au format \*.xlsx). Cette dernière consigne les données issues des traitements réalisés pour l'année 2021 (année la plus récente et commune aux bases « Tous salariés » et « ACOSS »).

1. Rappels méthodologiques
- 2. Estimation des emplois**
3. Répartition par secteurs d'activité
4. Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles
5. Répartition par métiers
6. Répartition par types de contrat de travail
7. Répartition par sexes
8. Répartition par tranches d'âge

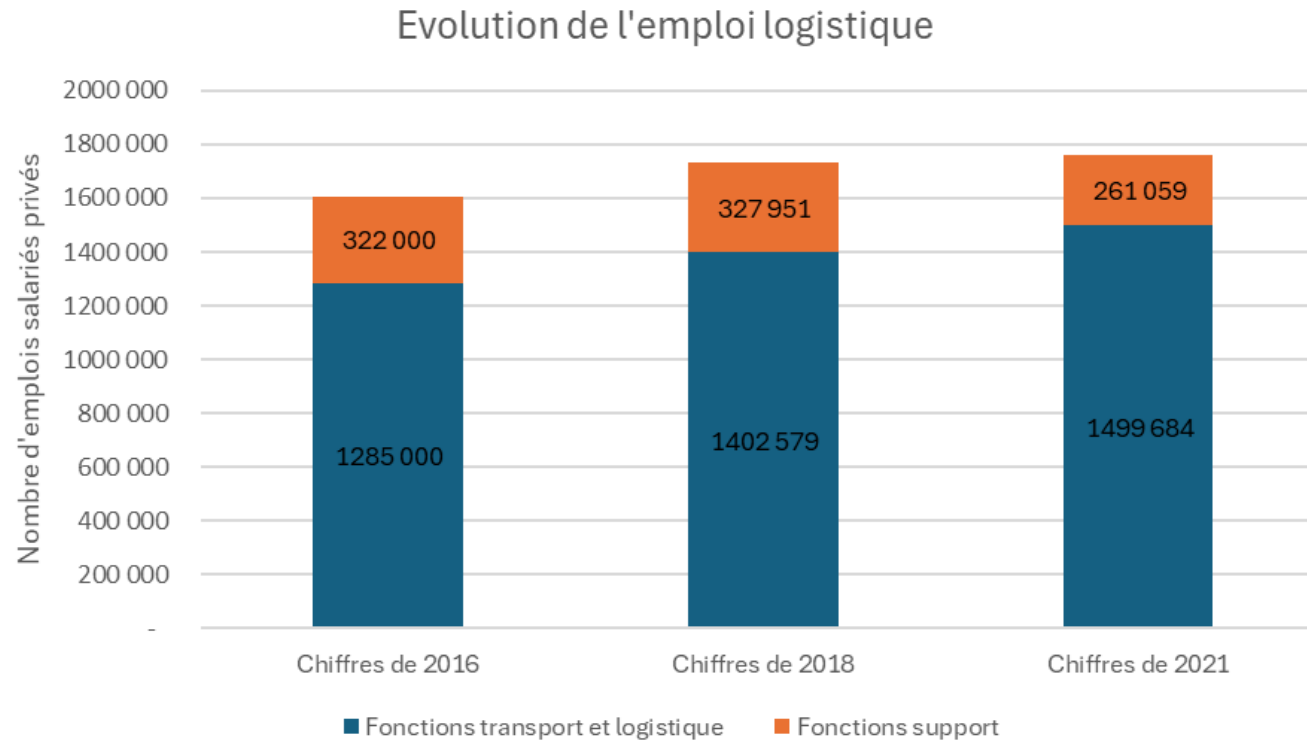


| <i>France entière<br/>En ETP</i>  | SECTEUR LOGISTIQUE<br>MARCHANDISES<br>(COMPTE D'AUTRUI) | AUTRES SECTEURS<br>ECONOMIQUES<br>(COMPTE PROPRE) | TOTAL     |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----------|
| FONCTIONS TRANSPORT ET LOGISTIQUE | 733 530                                                 | 766 153                                           | 1 499 684 |
| FONCTIONS SUPPORT                 | 230 413                                                 | 30 646                                            | 261 059   |
| TOTAL                             | 963 943                                                 | 796 800                                           | 1 760 743 |

| <i>France entière<br/>En %</i>    | SECTEUR LOGISTIQUE<br>MARCHANDISES<br>(COMPTE D'AUTRUI) | AUTRES SECTEURS<br>ECONOMIQUES<br>(COMPTE PROPRE) | TOTAL |
|-----------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-------|
| FONCTIONS TRANSPORT ET LOGISTIQUE | 42%                                                     | 44%                                               | 85%   |
| FONCTIONS SUPPORT                 | 13%                                                     | 2%                                                | 15%   |
| TOTAL                             | 55%                                                     | 45%                                               | 100%  |

- 1 760 743 emplois salariés privés relèveraient de la logistique en France en 2021.



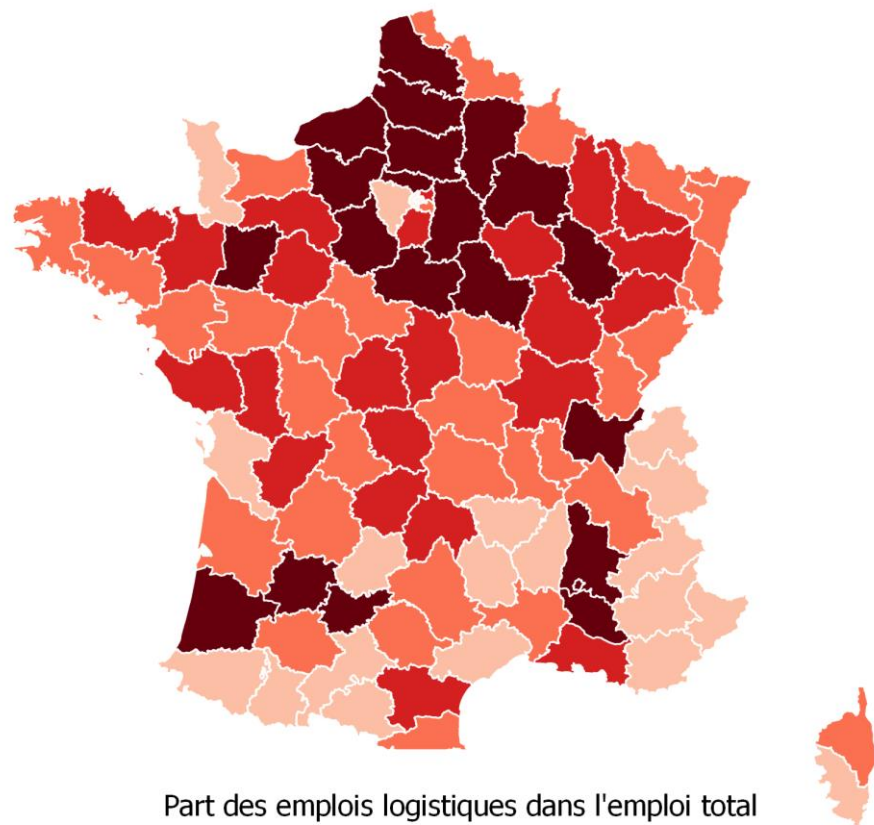
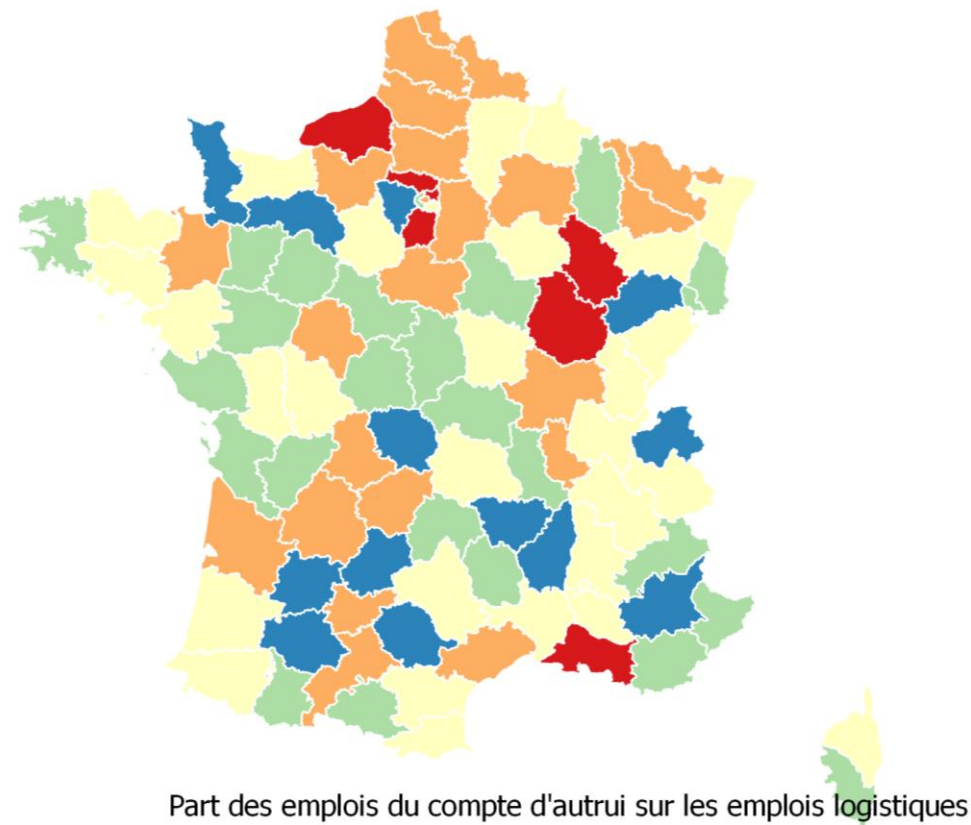
- La croissance de l'emploi logistique est d'environ 10% par rapport à 2012 (année de référence utilisée dans le Panorama des emplois de la supply chain de 2016).
- Le compte d'autrui est le principal bénéficiaire de cette croissance de l'emploi.
- A noter que les chiffres de 2016 décrivent l'année 2012, alors que ceux de 2018 et 2021 décrivent bien ces années.

## Estimations des emplois du transport de marchandises et de la logistique

| Répartition des emplois par région | SECTEUR LOGISTIQUE MARCHANDISES (COMPTE D'AUTRUI) | Dont fonctions transport et logistique | Dont fonctions support | AUTRES SECTEURS ECONOMIQUES (COMPTE PROPRE) | Dont fonctions transport et logistique | Dont fonctions support |
|------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|---------------------------------------------|----------------------------------------|------------------------|
| Auvergne-Rhône-Alpes               | 115 160                                           | 87 557                                 | 27 603                 | 104 522                                     | 100 502                                | 4 020                  |
| Bourgogne-Franche-Comté            | 37 508                                            | 29 243                                 | 8 265                  | 32 375                                      | 31 130                                 | 1 245                  |
| Bretagne                           | 44 698                                            | 37 491                                 | 7 207                  | 39 957                                      | 38 420                                 | 1 537                  |
| Centre-Val de Loire                | 40 466                                            | 30 684                                 | 9 782                  | 35 120                                      | 33 769                                 | 1 351                  |
| Corse                              | 3 599                                             | 2 646                                  | 953                    | 3 520                                       | 3 384                                  | 135                    |
| Grand Est                          | 77 255                                            | 59 473                                 | 17 781                 | 65 556                                      | 63 034                                 | 2 521                  |
| Hauts-de-France                    | 98 747                                            | 73 974                                 | 24 773                 | 76 723                                      | 73 772                                 | 2 951                  |
| Ile-de-France                      | 200 045                                           | 146 334                                | 53 711                 | 139 563                                     | 134 195                                | 5 368                  |
| Normandie                          | 55 420                                            | 41 646                                 | 13 773                 | 43 051                                      | 41 395                                 | 1 656                  |
| Nouvelle-Aquitaine                 | 77 897                                            | 59 794                                 | 18 104                 | 67 369                                      | 64 778                                 | 2 591                  |
| Occitanie                          | 67 013                                            | 52 930                                 | 14 083                 | 59 949                                      | 57 643                                 | 2 306                  |
| Pays de la Loire                   | 56 141                                            | 43 845                                 | 12 297                 | 56 922                                      | 54 732                                 | 2 189                  |
| Provence-Alpes-Côte d'Azur         | 74 625                                            | 55 774                                 | 18 851                 | 56 935                                      | 54 745                                 | 2 190                  |
| Non renseigné                      | 15 371                                            | 12 141                                 | 3 230                  | 15 240                                      | 14 654                                 | 586                    |
| <b>TOTAL</b>                       | <b>963 943</b>                                    | <b>733 530</b>                         | <b>230 413</b>         | <b>796 800</b>                              | <b>766 153</b>                         | <b>30 646</b>          |

- L'Île-de-France et l'Auvergne-Rhône-Alpes (ainsi que les Hauts-de-France mais dans une moindre mesure) se démarquent fortement des autres régions par le nombre d'emplois logistiques qui y sont implantés.

## Estimations des emplois du transport de marchandises et de la logistique



- Rapporté à l'emploi total, et à une échelle départementale, la logistique pèse principalement dans l'activité économique du nord de la France.
- Le « compte d'autrui » est également majoritaire sur cette partie du pays.

1. Rappels méthodologiques
2. Estimation des emplois
- 3. Répartition par secteurs d'activité**
4. Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles
5. Répartition par métiers
6. Répartition par types de contrat de travail
7. Répartition par sexes
8. Répartition par tranches d'âge

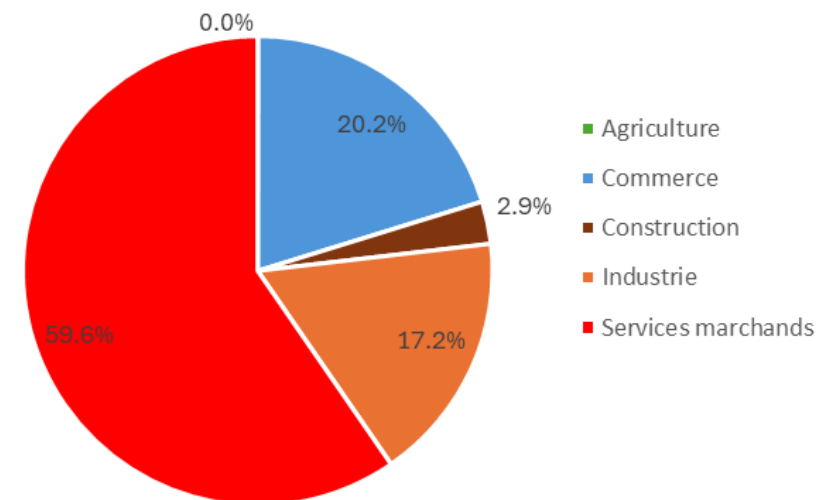


## Répartition des emplois par secteurs d'activité

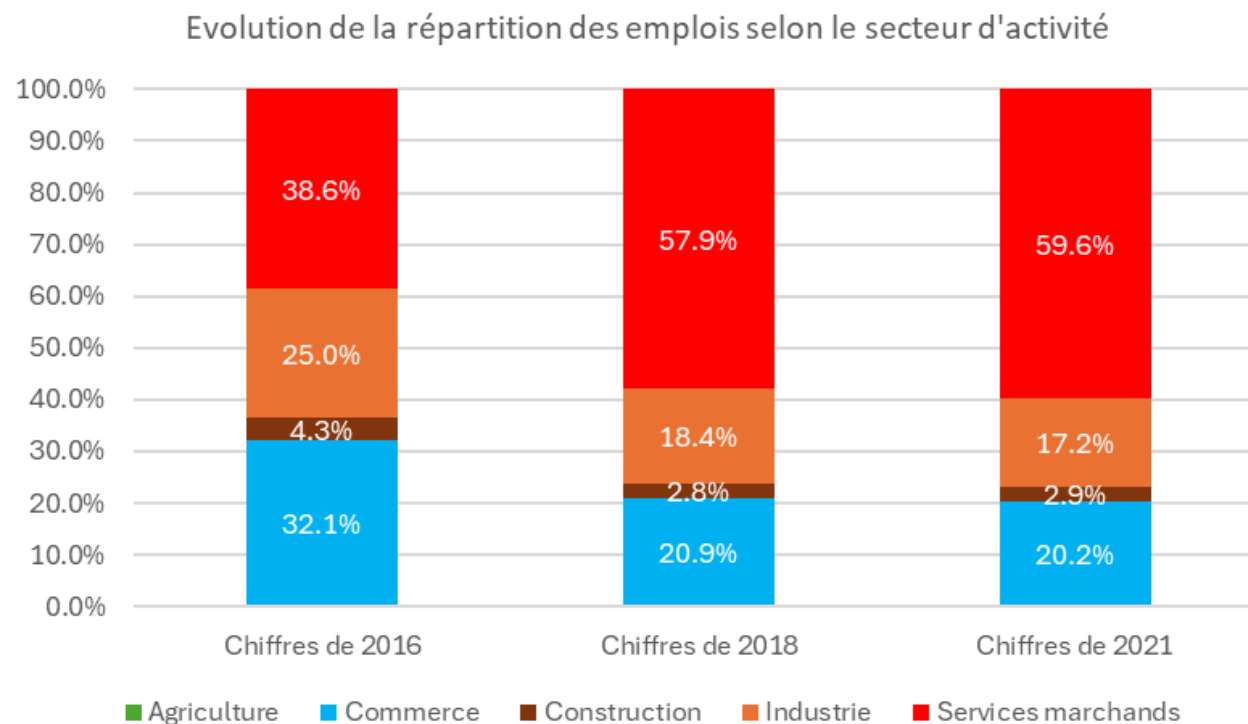
| <i>France entière</i><br><i>En ETP fonctions transport et logistique</i> | SECTEUR LOGISTIQUE<br>MARCHANDISES<br>(COMPTE D'AUTRUI) | AUTRES SECTEURS<br>ECONOMIQUES<br>(COMPTE PROPRE) | TOTAL            |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------|
| Agriculture                                                              |                                                         | 555                                               | 555              |
| Commerce                                                                 |                                                         | 302 876                                           | 302 876          |
| Construction                                                             |                                                         | 43 840                                            | 43 840           |
| Industrie                                                                |                                                         | 258 372                                           | 258 372          |
| Services marchands                                                       | 733 530                                                 | 160 511                                           | 894 042          |
| <b>TOTAL</b>                                                             | <b>733 530</b>                                          | <b>766 153</b>                                    | <b>1 499 684</b> |

| <i>France entière</i><br><i>En ETP fonctions transport et logistique</i> | SECTEUR LOGISTIQUE<br>MARCHANDISES<br>(COMPTE D'AUTRUI) | AUTRES SECTEURS<br>ECONOMIQUES<br>(COMPTE PROPRE) | TOTAL         |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|
| Agriculture                                                              |                                                         | 0.1%                                              | 0.0%          |
| Commerce                                                                 |                                                         | 39.5%                                             | 20.2%         |
| Construction                                                             |                                                         | 5.7%                                              | 2.9%          |
| Industrie                                                                |                                                         | 33.7%                                             | 17.2%         |
| Services marchands                                                       | 100.0%                                                  | 21.0%                                             | 59.6%         |
| <b>TOTAL</b>                                                             | <b>100.0%</b>                                           | <b>100.0%</b>                                     | <b>100.0%</b> |

Répartition des emplois selon le secteur d'activité  
(ETP aux fonctions transport et logistique)



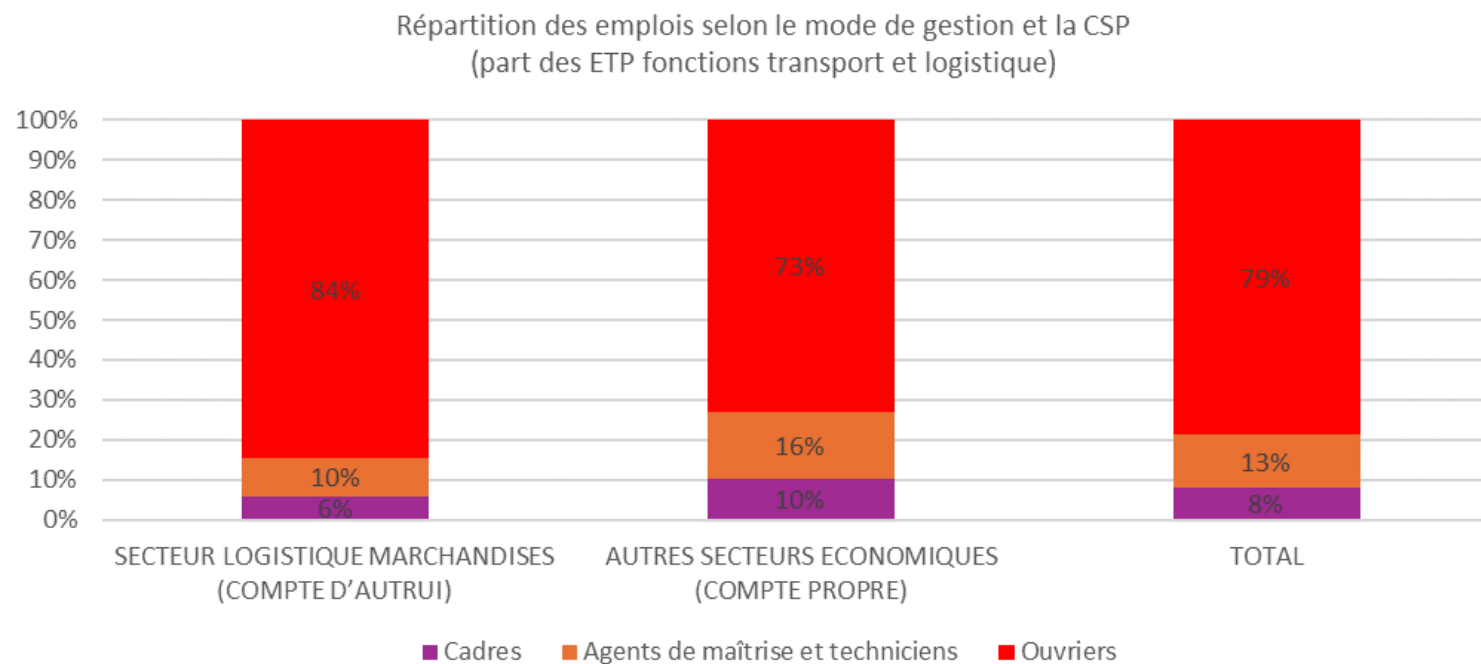
- Le secteur des services marchands est le principal contributeur à l'emploi logistique mais cela s'explique en grande partie par la place et le poids du compte d'autrui.
- Le commerce et l'industrie sont les principaux employeurs « logistiques » du compte propre.



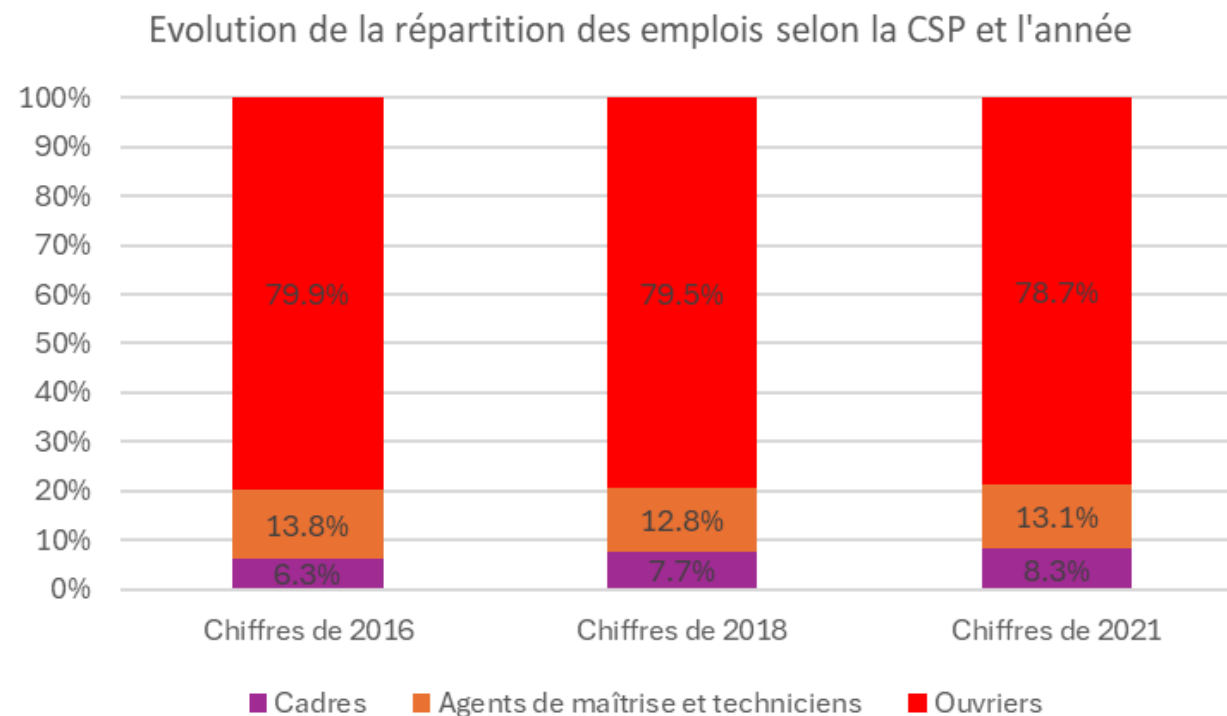
- La répartition des emplois a fortement évolué entre les chiffres de 2016 et ceux de 2021 avec une forte augmentation des emplois logistiques dans les services marchands (ce qui illustre la tertiarisation de l'économie)
- Pour rappel, les chiffres de 2016 s'appuient sur des données de 2012.

1. Rappels méthodologiques
2. Estimation des emplois
3. Répartition par secteurs d'activité
4. **Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles**
5. Répartition par métiers
6. Répartition par types de contrat de travail
7. Répartition par sexes
8. Répartition par tranches d'âge





- Le secteur compte une majorité d'ouvriers et d'employés (près de 80% des emplois).
- L'encadrement est supérieur dans le compte propre que dans le compte d'autrui.



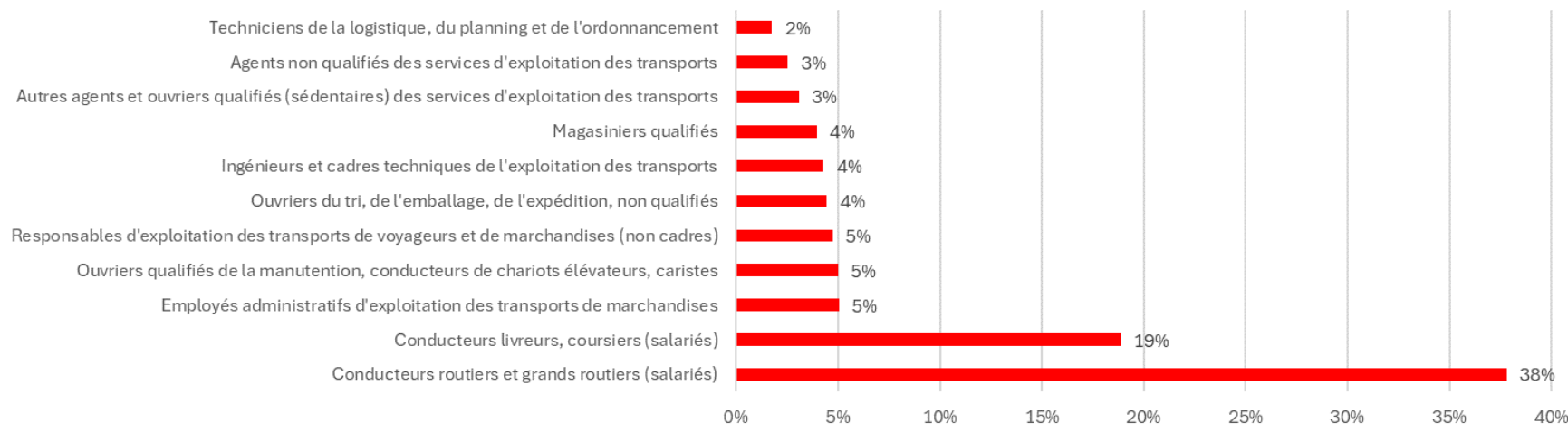
- L'encadrement connaît une légère croissance entre les chiffres de 2016 et ceux de 2021.

1. Rappels méthodologiques
2. Estimation des emplois
3. Répartition par secteurs d'activité
4. Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles
- 5. Répartition par métiers**
6. Répartition par types de contrat de travail
7. Répartition par sexes
8. Répartition par tranches d'âge

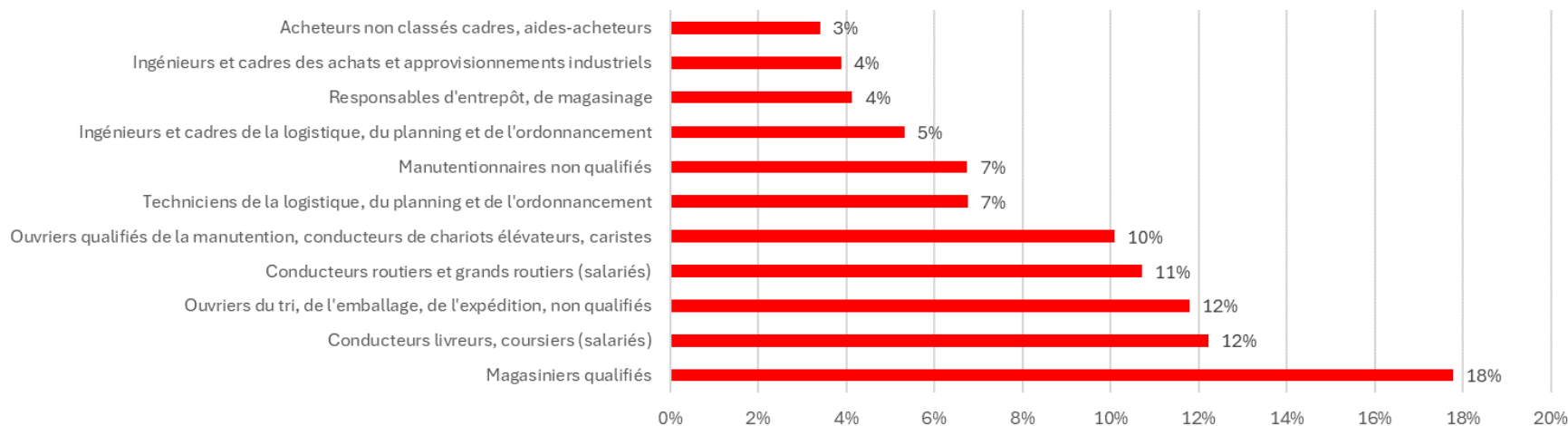


## Répartition des emplois par métiers

Répartition des emplois du compte d'autrui selon la Profession et Catégorie Sociale  
(en ETP fonctions transport et logistique)



Répartition des emplois du compte propre selon la Profession et Catégorie Sociale  
(en ETP fonctions transport et logistique)



- Les principaux métiers exercés dans le compte d'autrui relèvent de la « conduite ». Il s'agit des conducteurs qui représentent 57% des emplois).

- Le compte propre est équilibré en termes de répartition des métiers. Les magasiniers sont les plus nombreux avec 18% des emplois.

1. Rappels méthodologiques
2. Estimation des emplois
3. Répartition par secteurs d'activité
4. Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles
5. Répartition par métiers
- 6. Répartition par types de contrat de travail**
7. Répartition par sexes
8. Répartition par tranches d'âge



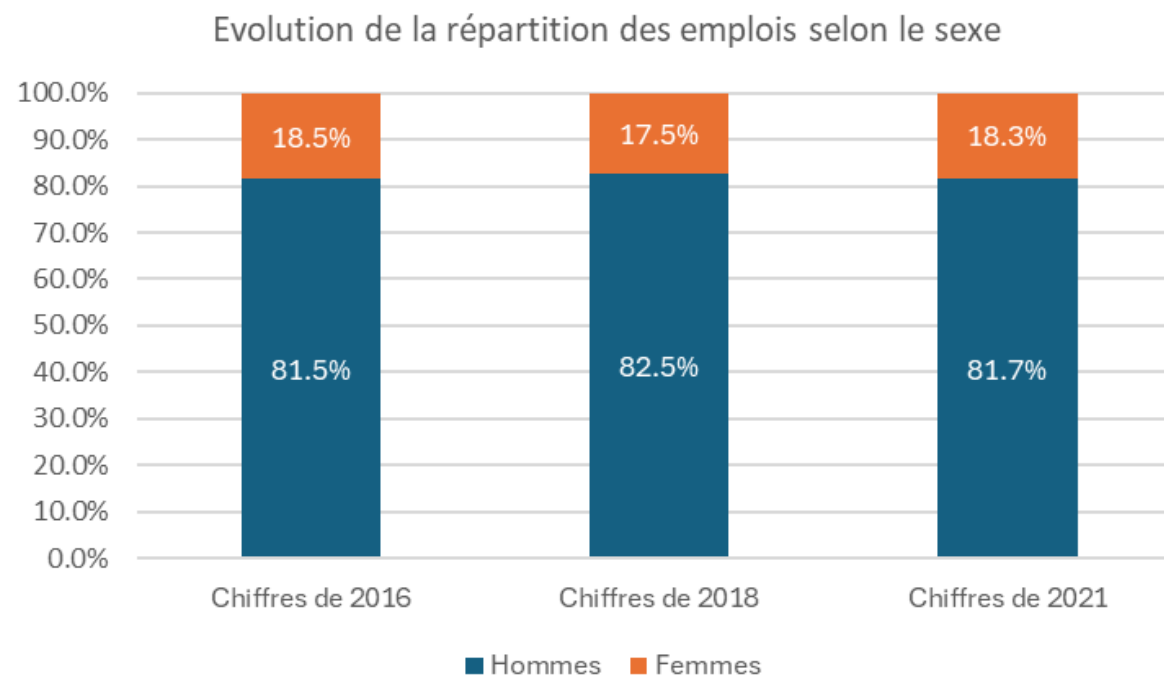
| <i>France entière<br/>En % ETP fonctions transport<br/>et logistique</i> | <b>SECTEUR LOGISTIQUE<br/>MARCHANDISES<br/>(COMPTE D'AUTRUI)</b> | <b>AUTRES SECTEURS<br/>ECONOMIQUES<br/>(COMPTE PROPRE)</b> | <b>TOTAL</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|
| Contrat d'apprentissage                                                  | 1.3%                                                             | 1.0%                                                       | 1.2%         |
| Autre type de contrat                                                    | 2.8%                                                             | 0.6%                                                       | 1.7%         |
| Contrat à durée déterminée                                               | 4.6%                                                             | 5.3%                                                       | 5.0%         |
| Contrat à durée indéterminée                                             | 90.7%                                                            | 90.9%                                                      | 90.8%        |
| Travail occasionnel                                                      | 0.3%                                                             | 1.3%                                                       | 0.8%         |
| Non renseigné                                                            | 0.2%                                                             | 0.9%                                                       | 0.6%         |

- La grande majorité des contrats de travail sont des CDI.

1. Rappels méthodologiques
2. Estimation des emplois
3. Répartition par secteurs d'activité
4. Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles
5. Répartition par métiers
6. Répartition par types de contrat de travail
- 7. Répartition par sexes**
8. Répartition par tranches d'âge

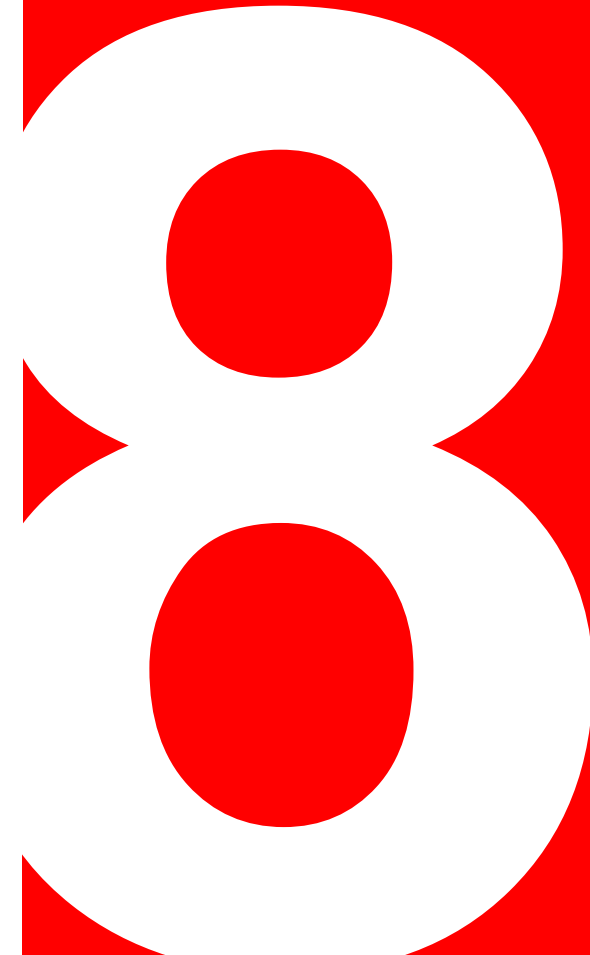
| <i>France entière<br/>En % ETP fonctions<br/>transport et logistique</i> | <b>SECTEUR LOGISTIQUE<br/>MARCHANDISES<br/>(COMPTE D'AUTRUI)</b> | <b>AUTRES SECTEURS<br/>ECONOMIQUES<br/>(COMPTE PROPRE)</b> | <b>TOTAL</b> |
|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|--------------|
| Hommes                                                                   | 84.4%                                                            | 79.2%                                                      | 81.7%        |
| Femmes                                                                   | 15.6%                                                            | 20.8%                                                      | 18.3%        |

- Le taux de féminisation des emplois logistiques est de 18.3% en 2021.



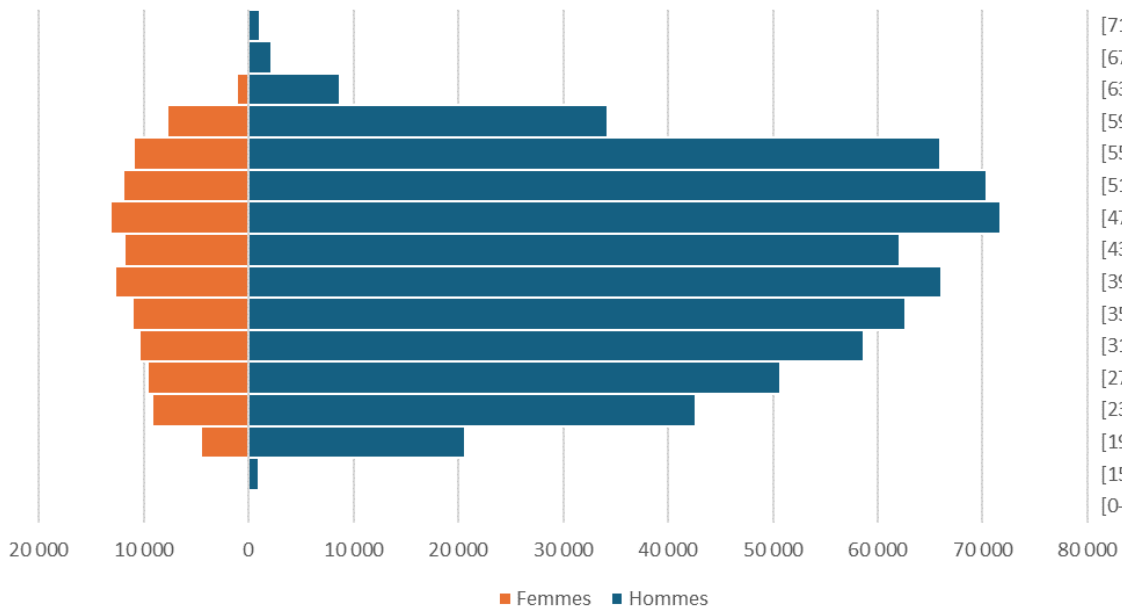
- La féminisation des emplois de la supply chain n'a guère évolué depuis le précédent Panorama de 2016. Il semblerait même que la part des femmes dans l'emploi logistique ait diminué au global passant de 18,5% en 2012 à 18,3% en 2021.
- Mais cela s'explique peut-être par la croissance du compte d'autrui qui emploie proportionnellement moins de femmes.

1. Rappels méthodologiques
2. Estimation des emplois
3. Répartition par secteurs d'activité
4. Répartition par Catégories Sociales et Professionnelles
5. Répartition par métiers
6. Répartition par types de contrat de travail
7. Répartition par sexes
8. **Répartition par tranches d'âge**

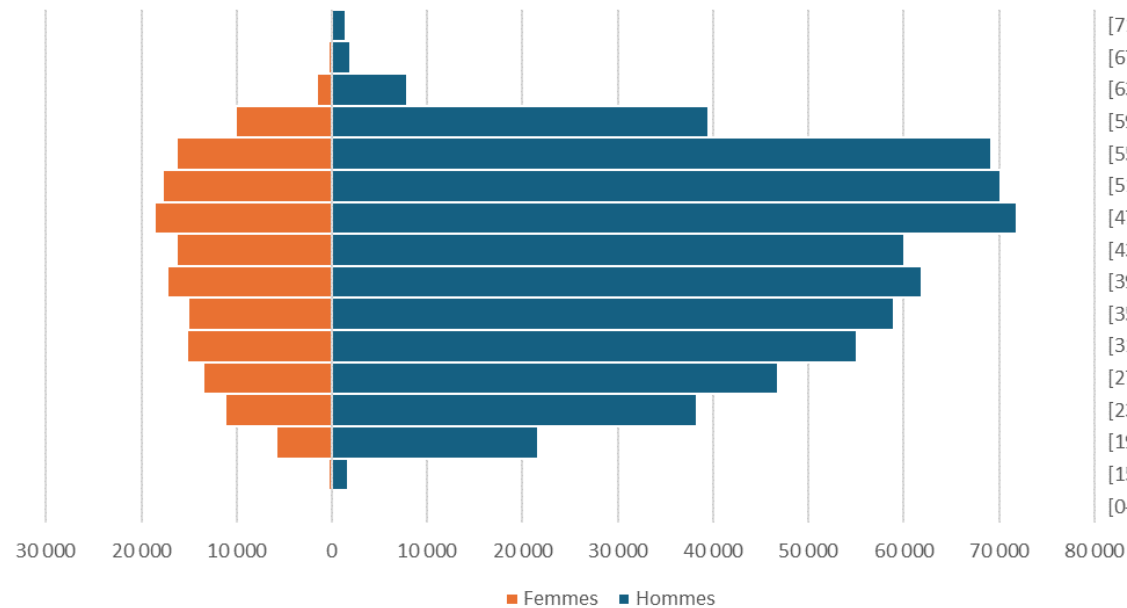


# 8 Répartition des emplois par tranches d'âge

Répartition des emplois du compte d'autrui (en ETP) selon la classe d'âge et le sexe



Répartition des emplois du compte propre (en ETP) selon la classe d'âge et le sexe



- La structure de la pyramide des âges est relativement proche quel que soit le mode de gestion concerné.
- Le « gros » des effectifs s'étale entre 39 et 59 ans.



Pour plus d'information concernant cette présentation ou cette mission,  
n'hésitez pas à contacter **Marc SEROUGE**



1 résidence des Gémeaux – 94260 FRESNES



07 70 56 67 16



[serouge@jonction.org](mailto:serouge@jonction.org)



<https://www.jonction.org>



**JONCTION**



724 chemin des Cargaules – 84420 PIOLENC



06 59 74 30 24 | 07 70 56 67 16



[contact@jonction.org](mailto:contact@jonction.org)



<https://www.jonction.org>